

## Bernard Decaux – Eloge funèbre

C'est en ma qualité de Président de l'association des anciens de la Banque mondiale en France que je m'adresse à vous aujourd'hui, pour apporter un témoignage sur notre ami Bernard Decaux au cours de ce qu'a été la plus grande partie de sa carrière professionnelle au service de la Banque. C'est aussi au nom de ses anciens collègues et amis, compagnons de route de Bernard pendant de longues années, que je m'exprime. Ils sont répartis des deux côtés de l'Atlantique, et bien au-delà. Beaucoup d'entre eux auraient aimé être présents à cette cérémonie.

On ne peut résumer en quelques mots le rôle et la contribution de Bernard au service du développement international, et notamment au sein de l'institution à laquelle il a consacré tant d'énergie et de dévouement. Nous savons tous ses immenses qualités en tant que professionnel du développement. Son expertise et son expérience accumulées dans tant de pays, dans tant de projets étaient considérables. Entre Paris et Washington, parfois avec des détachements auprès d'autres institutions telles que l'OCDE ici à Paris, il était impliqué très étroitement aux travaux de commissions prestigieuses telles que la Commission Pearson ou la Commission Brandt. On ne compte plus les nombreuses occasions au cours desquelles il a pu apporter son expertise et son engagement. On ne peut non plus citer tous les pays ou tous les secteurs qui ont pu bénéficier de sa présence et de son savoir faire. De l'Asie à l'Amérique Latine, en passant par l'Afrique sub-saharienne ou le Moyen Orient, du secteur de l'énergie à celui de l'industrie, partout il a su apporter une contribution réelle dans la formulation des politiques économiques, dans l'accompagnement des projets et des programmes de développement, comme dans la conduite des évaluations des résultats des investissements.

Dans tous les cas, Bernard était estimé, apprécié, non seulement pour ses compétences techniques, mais peut-être surtout pour ses qualités humaines, pour son aptitude à travailler en équipe, pour son leadership intellectuel, pour ses rapports avec les autres, aussi bien ses collègues que ses homologues ou contreparties. Cela lui avait valu beaucoup de reconnaissance de la part de tous ceux qui ont pu le côtoyer dans ses activités professionnelles, non seulement au sein du management de la Banque, mais aussi auprès des nombreux gouvernements qui ont bénéficié de ses conseils. Après avoir quitté la Banque, Bernard a été un membre très actif de notre association, dont il fut un président dévoué pendant plusieurs années, et pour laquelle il témoignait beaucoup d'attachement.

Bernard était un homme de grande qualité, un érudit, curieux de tout et de tous, lié à un réseau très large d'amis fidèles. Il avait un esprit affuté, affable, doté d'un grand sens de l'humour, lui faisant analyser et réagir aux événements avec simplicité et philosophie.

Il y a déjà une dizaine d'année, Bernard a publié un beau livre de Mémoires. J'en ai relu ces jours-ci de nombreux passages. Ce qui ressort de ce livre, me semble-t-il, est que, pour Bernard, le but, l'idéal fondamental de la vie était la poursuite obstinée de *l'excellence*. Excellence scolaire et universitaire, Excellence professionnelle, Excellence familiale, Excellence pour son pays dont il portait avec fierté la Légion d'honneur, Excellence enfin de

sa foi chrétienne qui a guidé toute sa vie. Cette dernière exigence explique certainement la modestie et la mansuétude qu'il s'était imposées et qui étaient sa manière d'être. Un ami commun qui le connaissait très bien, me disait récemment qu'il n'avait jamais entendu Bernard dire du mal de qui que ce soit. Je crois que cet idéal d'excellence tempéré par l'humilité, la charité et la foi, sont pour nous la grande leçon de vie que nous lègue notre ami Bernard et la raison de l'amitié profonde que nous lui portons. En un mot, avoir connu Bernard était un privilège.

Je ne voudrais pas terminer sans joindre à cet hommage la mémoire de Monique et de Marie qui ont accompagné et soutenu Bernard, tout au long de sa vie.

OL/JC  
10/05/19