

SOCIETE 1818

Procès-Verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire 2024

L'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) de la Société 1818, communément dénommée Association 1818 France, a eu lieu le jeudi 5 décembre 2024 dans les locaux du Bureau Européen de la Banque mondiale à Paris sous la présidence d'Olivier Lafourcade, président de l'Association. Comme ce fut le cas l'année dernière, cette AGO s'est tenue simultanément en présentiel et avec connexion par internet. Une trentaine de membres ont ainsi pu participer. La réunion a de plus bénéficié de la participation de Madame Maryvonne Plessis-Fressard, membre du Board de la 1818 Society de Washington, établissant un précédent heureux d'un lien direct avec Washington pour notre Assemblée et plus généralement pour l'entretien de relations étroites avec la 1818 Society à Washington.

Introduction

En ouverture de séance, le président a d'abord tenu à exprimer ses remerciements, au nom de l'Association, à tous ceux et celles qui ont contribué à l'organisation de la réunion. En premier lieu, il a tenu à remercier Madame Linda van Gelder, Directrice du Bureau Européen, pour avoir permis l'accès aux salles de réunion du Bureau. De plus il a remercié tout le personnel du bureau qui a contribué à cette organisation. En particulier, Madame Yumiko Takahashi, Senior Conference Assistant, qui a grandement facilité tous les aspects logistiques et administratifs. Cela inclut Messrs Dennis Ocampo-Bacani à Washington et Marwan Fakhreddine à Paris pour l'établissement des liaisons internet, notamment avec la 1818 Society à Washington. Comme indiqué ci-dessous, cela inclut aussi Mmes Cristina Mejia, External Affairs Counselor, et Alexandra Klopfer, Head of Donor Country/Media Communication, intervenantes au cours de la réunion ; en lieu et place de Mme van Gelder, et de Monsieur Jakob Kopperud, respectivement Directrice du Bureau européen et Représentant Spécial Europe qui avaient été invités mais n'avaient pas pu participer en raison d'engagements antérieurs.

Le président a également remercié Messrs Olivier Lambert, Vice-Président de l'Association, ainsi que Armand de Largentaye, Trésorier, et Michèle Bailly, membre du CA, pour avoir contribué à la préparation et à l'organisation de la réunion.

Le président a ensuite recueilli l'approbation de l'ordre du jour, dont les grandes lignes avaient été communiquées au préalable à tous les membres inscrits de l'Association. Olivier Lambert a présenté plusieurs slides permettant de suivre le détail de cet ordre du jour. Ces slides sont disponibles en annexe.

Rapport d'activités

Olivier Lafourcade a d'abord fait un rappel succinct des résultats de l'AGO du 7 juin 2023 qui s'était tenue au Cercle Suédois à Paris. Conformément à ce qui avait été alors décidé, les activités ont essentiellement tourné autour de l'organisation de plusieurs rencontres, sous la forme de déjeuners-débats, avec un ou plusieurs intervenants, sur des thèmes choisis à l'avance.

C'est ainsi que 4 rencontres ont eu lieu depuis la dernière AGO:

1. 22/11/2023 : Olivier Lambert et Christian Grossman, sur le thème des relations et synergies entre les diverses institutions du Groupe de la Banque mondiale : IBRD, IDA, IFC et MIGA
2. 20/03/2024 : Linda van Gelder, sur le thème de l'évolution du Bureau européen du Groupe, notamment avec l'état d'avancement du processus de décentralisation, impliquant le positionnement de plus de 250 employés du Groupe à Paris, suite à la reprise par la Banque de l'ensemble du bâtiment de l'avenue d'Iéna.
3. 11/04/2024 : Kako Nubukpo, un éminent économiste Togolais, ancien Ministre, très présent dans le débat concernant le développement du continent africain, et notamment sur la question du Franc CFA ; sur le thème de l'Afrique de l'Ouest aujourd'hui.
4. 12/06/2024 : René Karsenti, ancien Deputy Treasurer, puis Vice-Président Finances de la BEI et de la BERD, ancien président de l'ICMA, sur le thème des marchés des capitaux dans le financement de la transition énergétique.

Ces rencontres ont confirmé la validité du format, une douzaine de participants à chaque fois, parfois lors d'un déjeuner sympathique (au Cercle Suédois), permettant de fructueux échanges avec les intervenants et entre les participants eux-mêmes.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration s'est réuni plusieurs fois dans l'année, permettant d'entretenir la dynamique du groupe et d'aborder de multiples sujets d'intérêt commun aux membres de l'Association. Les comptes-rendus de ces réunions ont été communiqués aux membres et inscrits sur le site web de l'Association.

A compter dans le cadre des activités, les relations avec le chapitre germanophone de 1818. Comme chaque année, celui-ci a organisé sa réunion annuelle à laquelle les membres du chapitre francophone sont toujours cordialement invités. La réunion cette année a eu lieu au début septembre à Vienne, Autriche. Fort heureusement Monique Amaudry, membre du Conseil, a pu y participer avec son mari, et elle a souligné la qualité de l'accueil qui leur a été réservé, autour d'un programme d'activités très passionnant. Malheureusement, Olivier Lafourcade, qui a participé maintes fois à ces rencontres avec son épouse – ainsi que d'autres membres du Conseil tels que Jacques Coudol, Daniel Coyaud et d'autres – n'ont pas pu participer comme ils l'espéraient.

Il est aussi utile de rappeler le rôle important de notre site web (www.1818france.org), géré avec dévouement, compétence et efficacité par Daniel Coyaud depuis de nombreuses années. Comme toujours, il a été alimenté par des articles, références de livres et de documents sur le thème du développement.

Comme à l'accoutumée, le Président a rappelé l'importance pour les membres et leurs familles, de consulter périodiquement le document « Survivor's Handbook » (que l'on trouve notamment sur le site web).

Enfin, on peut signaler les brèves contributions apportées au Quarterly Bulletin produit par la 1818 Society à Washington.

Rapport Financier

Armand de Largentaye a présenté le résumé de la situation financière de l'Association. Celle-ci a été essentiellement marquée par le remboursement intégral par la Banque postale des sommes qui avaient été prélevées indûment pendant de longs mois. Le remboursement a été

effectué, à notre grand soulagement, grâce à l'intervention de Jean-Paul Bailly, époux de notre collègue Michèle, lui-même ancien Président Directeur Général du Groupe La Poste.

Le solde du compte courant Banque postale se retrouve ainsi porté à plus de 16 .000 euros, sachant cependant que deux chèques, représentant un total de 1.429 euros, restent à toucher par le restaurant du Club Suédois. Par ailleurs, l'Association possède un compte titre Plan d'Epargne en Actions d'un montant de 1,925 euros dont l'origine est ancienne et peu documentée. Il ressort de la présentation que la situation financière est à la fois stable et satisfaisante.

**Exercices comptables
2023 et 2024
(euros sur le compte courant Banque postale)**

	2023	2024
Solde début année	8 572	8 470
Recettes		
Cotisations	605	535
Participations frais	1 170	495
Remboursements		9 050
total	1 775	10 080
Dépenses		
Frais bancaires		
cotisation assoc	79	79
frais adm jurid		30
Prélèvements illicites	444	75
site web	84	130
chèques & évènements	2 700	1 944
dont: non encaissés	1 429	
total	3 306	2 258
Solde fin année	8 470	16 292

La discussion a ensuite porté sur le sujet récurrent des cotisations, qui, en 2024, n'ont représenté que 535 euros (quelques 25 cotisants). Ceci est à mettre en perspective avec la dynamique financière de l'Association. Du côté des dépenses, Olivier Lafourcade a rappelé que, dans le passé, c'est-à-dire avant l'arrivée du digital, toutes les activités de l'association exigeaient l'utilisation de moyens onéreux : envoi du courrier, matériel de bureau, enveloppes, papier, timbres, etc. Ces dépenses n'ont plus lieu d'être, de sorte que les frais récurrents de l'association se limitent à des frais bancaires (110 €) et au coût du site web (130 €). Par ailleurs, dans le passé, plusieurs activités permettaient un autofinancement, par exemple la tenue de l'AGO. Mais il y avait parfois des coûts afférents à supporter, tels que la location de la salle de réunion.

Du côté des recettes, pendant longtemps le montant des cotisations annuelles était ajusté autour de 30 à 40 euros par personne. La stratégie établie depuis quelques temps par le CA est celle de privilégier les activités auto-finançables, au moins en partie. La réserve financière restaurée à la Banque postale permet désormais de faire face à un besoin de compensation si nécessaire.

A ce stade, et après discussion, il a été décidé (a) de ne pas demander de cotisation pour l'année 2025 ; (b) de compter sur l'autofinancement pour financer les activités proposées (en reconnaissant que ce ne sera pas toujours possible); (c) donc, d'utiliser les fonds disponibles dans notre compte bancaire pour faire face à toute dépense non couverte par l'autofinancement ; et (d) de considérer l'année 2025 comme expérimentale pour décider s'il serait nécessaire de réintroduire le principe de la cotisation pour les années suivantes tout en gardant un matelas financier de trésorerie (à définir par le CA) pour faire face à des dépenses imprévues ou financer rapidement une opportunité.

Programme d'activités – 2025

Sur la base de l'expérience passée, il a été proposé de poursuivre la stratégie d'organisation de rencontres périodiques. Selon la disponibilité éventuelle des nouveaux locaux du Cercle suédois – dont la confirmation devrait être imminente – ces rencontres pourraient être tenues sous la forme de déjeuners-débats. Sinon, les locaux du Bureau Européen de la Banque mondiale pourraient être sollicités

Le programme concret d'activités pour l'année 2025 devra être établi par le nouveau Conseil d'Administration (voir ci-dessous). D'ores et déjà, il est prévu de solliciter en priorité des membres de l'Association, notamment ceux qui ont récemment quitté le Groupe de la Banque – retraités ou non – permettant d'apporter un éclairage récent sur les évolutions au sein du Groupe sur de multiples sujets. D'autres intervenants pourront également être sollicités, au gré des circonstances relatives au développement international.

Dès la tenue de la prochaine réunion du CA et de l'élection du nouveau Bureau, une ébauche de programme sera communiquée à tous les membres.

Gouvernance

Olivier Lafourcade a abordé le thème de la gouvernance en rappelant quelques points essentiels des statuts de l'Association. Selon ces statuts, le Conseil est composé de 12 membres, élus ou cooptés. Le Conseil élit un Bureau composé de au moins quatre membres : Président, Vice-Président, Trésorier, Secrétaire. On peut y ajouter selon les besoins : un autre Vice-Président, un Trésorier adjoint et un Secrétaire adjoint.

Dans la pratique, il a été d'usage que les anciens présidents occupent une place au sein du Conseil. De plus, ces anciens présidents ont été parfois amenés à occuper un poste au sein du bureau. Ces dispositions ne sont pas spécifiées dans les statuts.

Le Président a donc proposé que soient formellement actées les dispositions suivantes ; (a) les anciens présidents sont membres ex-officio du Conseil d'Administration ; (b) ils ont droit de vote pour les décisions prises par le Conseil ; et (c) ils sont autorisés à occuper un poste au sein du bureau.

Situation actuelle. A ce jour, le Conseil est composé de 11 membres élus ou cooptés : Monique Amaudry, Michèle Bailly, Jean-Christophe Bas, Jacques Coudol, Daniel Coyaud, Armelle Faure, Christian Grosssmann, Olivier Lambert, Armand de Largentaye, Jean Mazurelle, et Franck Phelip. De plus trois anciens présidents sont membres ex-officio : Olivier Lafourcade, Joëlle LeVourc'h et Christian Mérat.

Le président Olivier Lafourcade informe les participants qu'il a reçu notification de Christian Grossmann indiquant sa décision de démissionner du Conseil, en raison de son changement de domicile l'amenant à se relocaliser à Vienne, Autriche.

Etat des lieux. En conséquence, le Conseil est composé de 10 membres actifs, il convient donc de solliciter de nouvelles candidatures, soit deux pour atteindre la limite des douze.

Nouvelle composition. Le président a procédé à l'établissement du nouveau Conseil en deux phases. Premièrement il a sollicité les membres du Conseil sortant présents à la réunion afin de savoir s'ils étaient prêts à continuer en tant que membres du nouveau Conseil. La réponse a été unanimement favorable, à l'exception de Armelle Faure et Jean Mazurelle, absents, qui seront sollicités bien sûr. Sont donc reconduits pour un nouveau mandat de trois ans : Monique Amaudry, Michèle Bailly, Jean-Christophe Bas, Jacques Coudol, Daniel Coyaud, Olivier Lambert, Armand de Largentaye et Franck Phelip.

Deux participants à la réunion se sont déclarés disposés à rejoindre le CA : Bernard Salomé et Antoine Maffei. Tous les deux ont été élus à l'unanimité par l'assistance (à noter que Antoine Maffei a été l'un des membres fondateurs de l'Association en 1990, et secrétaire adjoint du premier bureau, sous la présidence de Bernard Chadenet).

Olivier Lafourcade a ensuite indiqué que le nouveau Conseil devra se réunir sans trop tarder afin d'élire les membres du nouveau Bureau.

Actualisation Banque mondiale

Dans un premier temps, Olivier Lafourcade a introduit le sujet en faisant un bref rappel de la situation globale concernant le développement international, permettant (a) de situer la position et le rôle du Groupe de la Banque mondiale dans l'architecture internationale du financement du développement ; et (b) d'évoquer des perspectives pour l'avenir.

En simplifiant à l'extrême, il constate les bouleversements dans les équilibres géopolitiques dans le monde au cours des 20 dernières années, avec leurs implications dans les domaines politiques, économiques, sociaux, environnementaux, etc. Dans le domaine du développement international, ceux-ci ne peuvent manquer d'avoir des répercussions sur tout l'appareil existant du financement du développement, appelant à questionner la situation actuelle héritée du passé, notamment en ce qui concerne les institutions financières internationales (FMI, Banque mondiale, banques de développement, etc.). C'est ainsi que toute l'architecture internationale du financement du développement est appelée à des ajustements inévitables.

Cette brève ouverture du débat a engendré un début de discussion et d'échanges fort intéressants parmi les participants à l'Assemblée.

C'est dans ce contexte que la parole a été donnée aux deux représentantes du Bureau européen pour apporter un éclairage sur la situation actuelle du Groupe de la Banque mondiale et les initiatives prises pour répondre aux nouveaux défis.

Cristina Mejia, External Affairs Counselor pour la France a d'abord présenté et expliqué les changements au niveau du Bureau de Paris. Celui-ci a été l'objet d'un agrandissement considérable, avec l'affectation de plus de 250 agents de la Banque. Ces affectations concernent

plusieurs domaines prioritaires pour la Banque dans le cadre de son ajustement aux nouveaux défis les plus pressants ; (a) concentration sur les aspects opérationnels dans deux des six régions d'opération de la Banque : (i) l'Europe et l'Asie centrale ; et (ii) l'Afrique ; (b) développement de capacités sur des thèmes transversaux spécifiques, notamment l'agriculture, l'environnement, le changement climatique, l'éducation, la protection sociale.

La SFI voit sa représentation substantiellement augmentée, et plusieurs activités globales plus anciennes telles que le GPE (Global Program for Education), le CGAP (Consultative Group for Assistance to the Poor) et le Disaster Risk Management; le service de la salle des marchés, et le service des Relations Extérieures se voient également renforcés.

Alexandra Klopfer, Head of Donor Country/Media Communications, a ensuite donné un résumé des récentes assemblées annuelles de la Banque et du FMI à Washington en Octobre dernier. Sur la base du discours adressé par le Président Ajay Banga aux délégués à l'Assemblée, elle a pu relever les points essentiels d'inflexion du positionnement de la Banque et des perspectives d'avenir.

En résumé, il s'agit pour le Président Banga d'améliorer le fonctionnement de la Banque sur trois points essentiels : « Plus vite, Plus simple, Plus d'impact -- Faster, Simpler, more Impact ». C'est l'accent mis sur l'ajustement des procédures, une vision plus stratégique fondée sur le critère de l'impact, et une plus grande capacité d'engagement financier. L'accent est également mis sur la nécessité de développer les partenariats. Les points de focus essentiels et prioritaires sont, sans surprise : la santé, le climat, l'agriculture, les femmes, les jeunes, la création d'emploi, et d'autres bien sûr, du domaine assez traditionnel (infrastructure, agribusiness, etc).

Ce compte rendu ne peut pas faire justice à la qualité et la teneur des interventions de Mmes Mejia et Klopfer, pas plus qu'à la richesse du débat qui s'est rapidement engagé avec les participants. Il a été convenu que ces sujets (notamment la formulation d'une nouvelle architecture du financement du développement), pourraient faire l'objet de l'une des rencontres prévues dans le programme d'activités pour 2025.

Le Président Olivier Lafourcade a conclu la séance en exprimant de nouveau ses remerciements pour la contribution de tous les participants et intervenants. Il a insisté sur le privilège de l'association d'avoir pu compter sur la présence, et la contribution effective à la discussion, de Maryvonne Plessis-Fressard.

La réunion a été ajournée à 18h30.

Le président a clos la réunion en invitant les participants à une courte réception-cocktail dans l'atrium du bureau de la Banque.

Olivier Lafourcade

Armand de Largentaye

Monique Amaudry

Annexe (slides)