

Procès verbal de la réunion du Conseil d'Administration de la Société 1818 France

Paris, le 14 avril 2023

Le Conseil d'Administration de la Société 1818 France s'est réuni le vendredi 14 avril 2023 à 18h00 chez Olivier Lafourcade. Les membres présents étaient : Monique Amaudry, Michèle Bailly, Jacques Coudol, Daniel Coyaud, Christian Grossmann, Olivier Lambert, Armand de Largentaye et Olivier Lafourcade (Président).

Plusieurs points ont été présentés et ont fait l'objet de discussion.

1. Etat des lieux de l'association. Olivier Lafourcade a ouvert la séance en faisant rapidement l'état des lieux de l'association. Il est clair que cette association a passé une période d'activités très réduite en raison essentiellement de la crise sanitaire (Covid). Faisant suite aux discussions lors de précédentes réunions, les activités ont repris sous une forme restreinte au cours de ces derniers mois, limitée à quelques sessions de présentations sur divers thèmes, dont en particulier : (a) une réunion chez Jean Baneth le 22 septembre 2022, au cours de laquelle celui-ci a fait part de sa vaste et riche expérience de plusieurs décennies à la Banque au cours d'une carrière très diversifiée ; (b) une réunion-déjeuner au Cercle suédois le 7 décembre 2022, avec une présentation de Jean Mazurelle, sur le thème de la situation de la Banque dans le domaine opérationnel, sur la base de son expérience au cours des dernières années, notamment dans les états fragiles et en conflit (Afghanistan, RDC, etc.) ; et (c) une session chez Armand de Largentaye, le 21 mars 2023, avec une présentation de Christian Fauliau, sur le thème de l'expérience de la Banque dans le domaine du développement rural, du développement institutionnel et de la formation. Ces sessions ont réuni à chaque fois une quinzaine de participants ; les discussions ont été riches et animées, démontrant un intérêt certain pour cette formule de réunion.

Ces trois événements ont été retenus par les membres du Conseil comme une incitation à poursuivre cette approche pour tenter de redynamiser l'association. Il est clair que la participation est encore limitée, mais il est possible que celle-ci se développe au fur et à mesure que de nouvelles initiatives seront prises dans le même esprit et sous le même format. Par ailleurs l'idée de mobiliser les membres de l'association comme intervenants semble être bien accueillie, même s'il reste possible et souhaitable de mobiliser des intervenants extérieurs.

Sur ce thème, Olivier Lambert et Armand de Largentaye, principaux animateurs des sessions déjà organisées, ont fait part de leur expérience et informé le groupe des interventions possibles pour des réunions prochaines. Deux possibilités sont à l'étude : (a) une invitation faite à Kako Nubukpo, économiste et homme politique togolais, membre du CIRAD en France, commissaire de l'UEMOA – Union économique et monétaire ouest-africaine – candidat à la tête de la commission économique pour l'Afrique des Nations Unies ; et (b) une intervention en duo de Christian Grossman, ancien directeur à la SFI, membre du chapitre germanophone de l'association 1818 , et d'Olivier Lambert, ancien cadre et dirigeant étant passé par la SFI, la Banque et MIGA, avec plusieurs séjours en poste en Afrique, pour donner un aperçu de leçons croisées de leurs expériences respectives. De plus amples détails sur l'état d'avancement de ce programme seront fournis dès que possible.

2. Dossier couverture médicale. Notre collègue Christian Grossmann a évoqué le thème de la couverture médicale des retraités dans le cadre du plan de la Banque mondiale, en particulier pour ce qui concerne les membres des chapitres européens, actuellement couverts sous l'égide de Cigna, à Anvers (successeur de Van Breda). En pleine coordination avec le chapitre germanophone dont il est également membre, Christian Grossmann s'est intéressé depuis quelques temps aux fondements, au fonctionnement et à la gouvernance du système de retraite et de couverture médicale. Il a ainsi sollicité des réponses à de multiples questions, tant auprès des gestionnaires du programme (sous-traité à Washington à des institutions privées), qu'aux responsables du suivi de la part des services RH de la Banque, et à ceux de la 1818 Society à Washington..

Il n'est pas question ici de rentrer dans les détails de tous ces échanges, étalés au long de plusieurs mois. D'autant plus que ce sujet n'intéresse qu'une partie des membres de l'association (les « anciens »), puisque de nombreux membres, plus récemment sortis de la Banque, ou n'ayant passé que quelques temps dans la Banque (consultants, détachés, courte période, etc.) ne sont pas inscrits dans ce programme et souscrivent à d'autres systèmes de couverture médicale.

Il ressort toutefois des analyses et observations de Christian les points suivants : (a) l'ensemble du système de couverture fourni par la Banque est fortement influencé par le système américain, un fait aisément explicable par la présence d'une grande partie de retraités de toutes nationalités aux Etats-Unis, et plus précisément dans la région de Washington ; (b) en conséquence de quoi on note une attention et une préoccupation moindre pour les questions concernant les membres retraités hors Etats-Unis, notamment en Europe ; (c) à ce titre, on peut observer des différences non-négligeables dans le traitement de certains éléments pertinents dans la gestion de la couverture médicale, par exemple, le traitement du taux de change entre le dollar et l'euro, notamment dans l'établissement du montant des primes à payer par les assurés ; et (d) on peut en tirer la conclusion qu'il peut être intéressant pour certains, financièrement et en termes de gestion, de se désengager complètement du système de la Banque et rechercher des solutions alternatives dans les pays de résidence (mutuelles, etc.).

La recommandation, pour ceux qui souhaiteraient en savoir plus, est de contacter directement Christian (christian.grossmann@gmail.com). Les membres du Conseil ont exprimé leurs remerciements à Christian pour le travail d'analyse accompli et pour avoir bien voulu partager ces réflexions avec le CA.

3. Situation à la Banque mondiale. Olivier Lafourcade a ensuite apporté quelques éléments d'information et d'actualisation sur la situation à la Banque à Washington. Le thème principal est évidemment la nomination d'un nouveau président, Ajay Banga, suite à la démission un peu inattendue du président David Malpass. Ajay Banga, citoyen américain, doit prendre ses fonctions très prochainement. Il semble avoir recueilli une adhésion très favorable et générale de la part de nombreux pays actionnaires, y compris au sein du groupe des pays emprunteurs de la Banque, en partie en raison de son origine indienne, et au vu d'une expérience professionnelle diversifiée, notamment dans le secteur privé et dans la gestion de grandes organisations (Master Card entre autres).

Les réunions de printemps du FMI et de la Banque, qui ont eu lieu récemment à Washington, ont confirmé la grande intensité des réflexions, interrogations et suggestions quant au futur des institutions de Bretton Woods. Des propositions concrètes d'ajustement et de réforme

devraient être présentées et discutées au cours de l'Assemblée Générale qui aura lieu au Maroc à l'automne. Ces interrogations s'inscrivent dans le cadre des grands changements dans l'environnement géopolitique mondial (formation de nouveaux blocs), ainsi que dans le cadre des grandes préoccupations actuelles, notamment la situation du changement climatique. Quels doivent être les rôles, fonctionnement et mécanismes que devraient adopter ces institutions dans un tel environnement en pleine évolution ?

4. **L'association 1818 France.** La discussion a ensuite porté sur la situation de l'association 1818 France. Il a été convenu qu'il devrait y avoir une Assemblée Générale de l'association dans un avenir proche. En raison de la situation sanitaire et autres contraintes, ceci n'a pas été possible au cours des trois dernières années, et il est plus que temps de reprendre le rythme normal et légal. Une proposition de date, de lieu et de format est à l'étude, dont les résultats seront communiqués dès que possible. Cette AGO devrait pouvoir être conduite tant en présentiel à Paris que par internet pour permettre une plus grande participation. Il conviendra au cours de cette AGO de recomposer un Conseil d'Administration, et de déterminer un programme d'activités.

5. **La Banque postale.** Olivier Lafourcade a donné un bref compte rendu de la situation concernant le compte de l'association à la Banque postale, inaccessible depuis quelques temps pour des raisons bureaucratiques, une saga qui dure depuis des mois. La situation est enfin clarifiée, et le problème résolu. Olivier Lafourcade, Président, et Armand de Largentaye, Trésorier, selon les décisions du CA, ont maintenant l'accès au compte par internet, et disposent d'un chéquier au nom de l'association. Le fonctionnement normal du compte a donc repris.

6. **Chapitre germanophone.** Il a été rappelé que les membres de l'association sont cordialement invités à participer à la réunion annuelle du chapitre germanophone qui aura lieu à Francfort lors du premier week-end de septembre. Ceux qui seraient intéressés peuvent contacter Olivier pour des renseignements complémentaires.

7. **Livre.** Il a également été fait mention de la parution récente du dernier livre de notre ami Serge Michailof, « Retour à Igloodik », une autobiographie riche d'enseignements d'un grand praticien du développement.

8. **Condoléances.** Enfin, au cours de la réunion nous a été transmise la nouvelle du décès le jour même d'Isabelle Mazurelle, épouse de notre ami Jean, membre du CA. Le Conseil, au nom de toute l'association a exprimé ses très sincères condoléances qui ont été immédiatement transmises par Olivier.

La réunion a été ajournée à 20h00.

Paris le 3 mai 2023

Olivier Lafourcade

Armand de Largentaye

Monique Amaudry

Une version originale signée par les trois membres du CA ci-dessus.